實政錄

欽差提督鴈門等關兼巡撫山西地[illegible]都察院
右僉都御史呂　為振刷邊務以固疆防
事照得款貢以来二十餘年虜情日以驕
恣我兵日以怠廢夫親朋尚失一時之歡
夷夏豈有百年之好況久和之終乃失和
之始養玩之極乃養禍之深者也虜輕中
國久矣中國之懼虜亦久矣輕者之心必
勇懼者之氣常衰以積衰之氣用不學之
将卒不精之兵操不試之器乗不習之馬

守不戒之邊以當敢死之胡逞長驅之勢
恣殺掠之暴不待籌策而勝敗之數可知
矣今之為将者每曰我寡彼衆我弱彼强
何敢與戰不過排營結陣遥望於五七十
里百里間任其屠劫飽則自去待彼出邊
徐尾其後如斯而已嗟夫
朝廷歲以六十萬養三關将士所得僅若此
耳即無三關将士所失又將何如是州縣
黎民既納賦稅以養軍又陪財命以供虜

談及於此將士無用生為矣而毋作處堂
燕雀羞逢怒路螳蛙優游歲月以待陞遷
督撫與兵備道得無汗顏泚顙矣乎不佞
俎豆尚未庸心軍旅豈宜哆口顩謬肩茲
任難諉弗能因拾筋畫之唾餘雜以管窺
之膚說與三關體
國憂時之士商確之如或弗遜於心不妨各
對以意務求濟事匪托空言

養將材

一今之選將不出武職矣薄海之内武職不下二萬員餘豈敢謂英雄豪傑士無孫吴廉李者其人乎乃三關用人盖不勝其難焉夫不耕而穫不蠶而繅衮頽至此而欲得人於一旦能乎當事者加意實行五年之内名將彬彬輩出矣

一把總官五百人之長也須用五百人如手足坐作擊刺進退開闔一呼而陣即

定一瞬而意即知倉卒指顧而千目注望一麾造次傳宣而千耳凝聽一語鉦鳴而喘息不聞鼓動而精神皆壯一馬當先而衆馬爭先一軍奮勇而衆軍爭勇饑勞不出怨言患難羞有懼色箇箇武藝熟閑人人戰陣通曉如此斯可謂把總矣有此十把總得一智勇廉仁之將官統之有不戰勝攻取者乎而今有此把總否

一選將與選軍不同選軍則以馬上步下箭火砲快鎗劍法棍勢舉石躍馬而已選將未必不取此而不止此也全要束伍命衆列營對敵設伏用間解圍攻堅令以選軍之法選將謬甚矣選武與選文不同選文則以辭藻英華篇章富麗極知其為無用之物然文人猶無死生成敗安危之寄選武未必不以文而所重不在文也博古通時精識練枝雄圖

壯志沉勇先機操縱恩威低昂彼我令以選文之法選武謬又甚矣噫彼馬步箭論策豈足以盡將耶疣痼已極牢不可破欲收得人之效誠難

一平日體悉士卒如父母之於兒女約束豪縱如弟子之於嚴師藝欲其練習馬欲其騰驤兵革欲其堅利戰具欲其精完哨探欲其明白號令欲其閑習紀律欲其整肅待有調度奮勇當先令三軍

之士右繞左旋前衝後擊生死險夷不離尺寸一開則忽張兩翼一闔則聚鏁重關追奔則千騎飛塵圍敵則萬鏃落雨衝鋒則渾身是膽破圍則四面無人戰鬭則生死不知振旅則身心不動可使殺而不可使懼可使進而不可使退此謂戰將孔子曰志士不忘在溝壑勇士不忘喪其元欲選戰將勇敢為先

一鎮靜如山岳撼之不可動變化如龍虎

測之不可知授之以事而不明其意燭幾於先而故示之愚一發則疾電疾雷一歛則九天九地聯萬旅為一身筭兩家成一局吾惑虜以形而虜墮吾之情吾習虜以常而虜中吾之變提其綱不理其目治其一常踈其百功歸於下而嫌然不辭於身居常戒懼而倉卒不橈其念小勝不驕小敗不挫慎恩惜怒令簡法嚴當賞則可散貲財當殺則不避

親貴其光明正大者推赤心置人腹中
其隱微曲折者俾寇讐皆吾赤子不戰
以力而戰以心不欲人畏而欲人服此
謂大將兵志云為將之道其智欲深其
勇欲沉欲選大將沉敏為本

一武弁應襲七書絕不到眼九矢每不獲
籌戰陣夢寐不聞韜畧生小未見以是
而為把總中軍能練兵乎不能練兵乎
用之行師能戰乎不能戰乎夫武經七

書畫談兵之道武經總要備用兵之術此古今名將所不能外者也國家教武一節最為缺典及今若不急圖將成積弱不振之勢雖有百萬兵馬歲費四五百萬錢糧有兵無將與無兵同何益勝敗之數哉故選將要矣而養將急焉今會舉及三科武舉雖非有用實學然既登科目文義自明乃推陞不盡空老冠裳不知舉之為何竟棄之無用也若將

會舉及三科武舉各道兩院以次考選擇其心機警敏精采奮揚七書通明八陣練習者分發各衛所令為武師凡指揮千百戶四十以下及武舉應襲軍生民生報名州縣選取堪以習武者關送本官令之教習除孫武子人人習讀外其餘六書及一切名家著述令之各習一部除百戰竒法行軍須知人人精曉外其餘戰攻守禦諸法立為標式令之

體驗惰慢不學者百户以下徑自責治
鎮撫依其呈道責治每季各將教過官
生開列花名手本送道或該道出巡預
先調集考試一番弓馬之外試以槍刀
火器及所習書內任問幾條令之講說
任摘幾法令之試演兩院出巡該道將
所教官生開送考試如果教習有功武
藝可用者武師准其薦拔破格推陞倘
三年之内教習無功者叅劾併罪不准

陞用革任回籍武舉不准會試革去衣
巾其官員習學有成者保薦陞遷應襲
起送三考不稱者官員戒飭不准選委
應襲傳文不准起送凡武科之年不由
武師教習保結起送者不准科舉軍生
民生不由武舉不由教習者不准衣巾
本院一切選委千總把總操守防守等
官先儘武師之有功者次儘教習之有
成者一體優叙至於武師居住於州衛

擇一寬大處所供給每歲官給廩給銀三十六兩官生束脩多寡有無聽其自便如此作養三年官生或得十一於千百而武師教人一番益精有用實學他日緩急選用必將賴之矣

一軍士武藝分習既精先撥兩隊一隊五十人內弓刀手二十人悶棍手十人大砲手二人快鎗手八人長槍手十人兩隊常令厮殺各以假兵實戰凡總要所

載戰法攻法守法禦法摘其必用者常
川演習漸加至二隊三隊一年之外加
至十隊大抵演陣之道不難於繩墨而
難於變化不難於暇豫而難於倉卒不
難於平原而難於險阻不難於旦晝而
難於晦夜不難於晴明而難於風雨不
難於輕健而難於饑疲不難於攻堅而
難於解圍不難於得力而難於失勢瞬
目之間生死便决旋踵之際勝敗已分

勢欲敗而志愈堅力欲衰而氣愈奮要在八難上留心演勢相機尋法覓巧讀書史而擴充廣咨詢而籌畫以有心應無心以多算謀少算未有不勝者將材不當如是乎

募勇畧

紈袴之子市井之人椎埋之徒皆非豪傑士皆不可語戰然所求豪傑士舍是無人也陶冶惟人所埴梁棟惟人所材崇重

而鼓舞之亦在上之人耳

一三關武職武舉武生有能奮吞胡之氣獻平虜之策者試以功能果有可采不

次題擢

一三關軍士有能抱慷慨之雄心奮直前之壯氣或能探聽虜情或能離間虜黨或能轉移虜計或能搗勦虜巢或能趕羊馬或能拐帶達婆或能誘斬酋首或熟知草地路程或真得其虜强弱或

一慣說胡人言語或精通各樣武藝或調度千百兵馬試以功能果有可采先給冠帶效用

一凡舉重以兩手托石務要手與心齊背與腹平良久不喘落地無聲以三百斤為上力二百五十斤為中力二百斤為常力一百五十斤為下力其身屈腹仰肘挾膝托不得謂之舉矣

一飛馬雙彝觔𠲿是看相施之戰陣毫無

所用不准能技果能單劍旋擊能辟未

人者准劍手優用

一有能熟知中國險要阨塞其處應守其

處應撤其處可以伏殺其處可以堵截

其處可以賺誘其處與其處犄角應援

果於地利極精破格優處

一真知練兵之法使千百人耳目手足必

膽如我一身倉卒之際所向如臂使指

順敏閑習無不為我忘身者即破格超

陞厚加養贍

一貧窮好漢無衣無食情願投軍者不論舊日過失許里老宗族保結給與官糧官馬不許户人供給如果才勇出衆武藝精通者另行優待本軍身終之日並不清勾户丁子孫

一精用間之法善蠱毒之術深遁甲之學者門下聽用破格禮待

簡單實

三關軍士老弱居半而缺伍者不啻十三見在者皆將領占役不在者皆雇覓點名馬亦然盖經管官員利於士馬逃亡而冐其月糧草料故缺伍不可以不補也老弱不可以不汰也占役不可以不歸也精壯不可以不募也藝勇不可以不優也首領不可以不選也此簡軍實之要也

一選管貼管貼者五十人之長也須勤慎

公直粗識字義畧曉道理衆所推服者為之三千軍士共六十隊管貼纔一百二十人似不難得選得其人優以禮貌加以月糧作為教令俾之傳宣定為武藝俾之督率隊中人之善惡藝之生熟管貼之賞罰共之五十人奉管貼之法管貼遵五十人之言則權不歸於奸宄而隱伏之情可知矣

一軍有老者弱者病者悍不馴者惰不振

者酒色奸盜者不恤戰馬而暴棄甲兵者管貽逐一報知將領親自點驗除老弱病疾即與退更外四過之中果有精壯男子收入改過簿中戒飭一番取本隊保歧結狀半年無犯者本隊舉報獎勸一番准其收用如果不改仍應本隊訐出命之曰念爾猜軍馬養身家革退無所依歸容爾改過爾既不改辱此衆人即當出伍我恩已盡爾悔何追倘其

衰告再加重責仍命本隊再限保改則此人無不改之理而感德媿心當必更甚是我成就一人鼓舞衆心也三限不改然後出之精壯難得所以愛惜

一老弱病者既汰隊中簪精壯之人所汰之數且不必補假如一千汰去一百留一百人之月糧供九百人之賞犒則鼓舞訓練不患於無資但錢糧須有司收掌兵道給發不惟無所冒破而財用必

得其宜矣

一身材胖大不如結實胖大者拙不能用其身况用兵乎徒爲馬累結實更要有力有力更要便捷便捷更要勇敢勇敢更要藝精此極難得千人中但得此等百人當頭大聲一呼捨死上前則九百人者雖怠亦奮雖懦亦勇矣衆奮無强弱衆勇無巧拙此百戰百勝之道也

一論兵者每貴多多而精固愈於少而精

多而不精不如少而精者之為愈也夫精不精者之倡而不精精者之累也故汰不精之食以養精使一以當十則以千人敵萬人可也况有一以當百者乎精不足以汰之餘食招募精者或加半焉不患於無人矣

一各邊城堡缺伍數多時值閱操點名多係臨期雇覔其不及雇覔者則開病開差最難稽考令置年貌簿一冊假如其

隊管隊某人名下軍士五十名弓箭手若干名某人年若干歲原籍某處人其年着伍或馬或步身長若干方長圓面黑白紫色有無髭鬚疤麻其開差者要見其衙門以何事某日差遣見在某處開病者見係何病某人用何藥調理偶然拘審一名雖不能盡革其弊而假冒者必少矣

造戰具

夫兵不堅利與無兵同今之戰具監者侵剋
物料匠者茍且造作完冊報數當事者
委官行查扶同報數不知發付何人不
知安頓何處三五年後官吏更代甲損
刀失呈請動支銀兩又請打造一番民
膏盡於年年軍器失於歲歲求數於紙
上指在於屋中急而求之件件無用嗚
呼誅之不可勝誅忿之不可勝忿使作
者精心貽百年之利益繼者留意勤百

種之清査雖耗難得之財猶裨緩急之用不然良工徒爾苦心矣

一刀背欲厚刃欲薄厚則有力薄則能入刃不可以無鋼鋼大則易折鋼少則不利惟百鍊之鋼多而不折至於鋥磨欲明不欲綉欲澁不欲滑長不得過臂大長則礙己短不得及膝大短則遠人連柄不得過三尺步下刀長視身其刃欲直其銛在末一尺之下用不得力無刃

可也

一長槍有丈八者大陣未必有用不如用一抹槍高七尺鋒長一尺兩面有刃可以代劍舞袖槍中鋒長一尺左鋒長五寸上曲為鈎右鋒長七寸下曲為鈎前手為鋒腰容把鋒邊有皮環以綰後手其鈎可以掣賊三鋒槍一排三股五鋒槍一攢五股相去各一寸其鋒欲齊各為歛翼頭粗不過大指長不過五寸又

一製其銛通底狀如五把尖刀重不過
二斤

一弓矢造作三關甚不如式矢之鏃羽輕
重簳之曲直虛結弓之强弱向背皆有
定法妙難盡述故弓矢不借力不相得
也人勝弓則弓病弓勝人則人病陳州
孔家弓虞家矢天下稱善然輕便而力
薄殺人不如邊弓要之勁矢透甬方能
殺人不如毒矢見血殺人之尤要也故

禦虜以毒矢為第一

一悶棍高與眉齊以桑棗為第一崖柏山榆次之槐又次之須如縣瓜頭大尾細或刻甜瓜樣頭重柄輕總重不過十斤若以棍頭瓜上釘以狼牙或作蒺藜骨朶皆悶棍之類總之不如悶棍起伏進退之為便耳

一火器葉公砲今陝西總督龍潭公製有重五百四百三百斤者中間翁孫鉛子有重十斤

者打造之法具在戰車紀畧至於一切火器全在鐵熟砧多合縫欲成一家畧無痕迹周圍欲使一般畧無厚薄洞中欲極圓滑畧無澁滯鉛子欲極圓結畧無稜平快鎗深欲一尺洞中口底廣狹一般火門直與底平庶不後坐鉛子緊與洞貼更是奮激當招募第一巧匠廉幹官親自監督自省月試時攷刻教務期一件堪一件之用庶幾臨時有濟無

虞

一[盔]制當用僧頭鬼面僧頭狀如窄邊之鈸前簷五孔以銅鉤懸鬼面鬼面飾以猙獰當口處用枚枚端有系以便御結其耳蔽腦包俱用鉤懸戰則四圍懸掛無事則脫之可以挹水可以煮飯可以代刀斗擊之今之盔上樹以旗槍以圖觀美不惟自家無用賊一撥可落一弓可鈎是遺之擒也

一**甲**以禦矢石暗甲輕而有用明甲徒以妝觀明甲可毀止打暗甲片欲極薄水淬冷砧十火千鎚葉孔欲光一葉四孔葉接欲薄續處平勻縱横聯絡串線鐵環務無間隙臂手更欲輕柔舉手疊肩垂手至腕如衣袖然方為有用余欲作

五護甲雖不週遮最為省便夫戰斷手斮足皆為廢人雖有堅甲豈能衛手足我五護甲者護五制命之處也前心臍

腹連環如兩鏡後心亦然左右肋自膈骸而下至膀狹長如鞋底其納纖小片狀如魚鱗聊用保身可以不死此便身無已之一策也

藤甲 北方無傳

紙甲 綿甲 鞋底甲 造者未養募善者為之但得堅輕虛軟四善備而後為天下之全甲凡衣甲休貼皮須以虛軟之物襯之離皮二寸斯可免死蓋刀矢中堅虛軟難入故耳

一轡鞍鞦鐙勒勒即肚帶此御馬之五具也一
有不宜死生係馬故善騎者如生於馬
身馬樂人之輕便人喜馬之柔馴賴五
具也

演武藝

古語云壯夫徒手不能當務者之兵巧者藝
生不能當拙者之習則演武要矣今之
演武布陣粧塘不如排場承應見之令
人媿汗以之臨陣是獻首敵人而以血

膏其刀耳乃耗盡火藥棄盡矢石日作此態將領之罪萬口無辭矣

一演武之法務要分習凡分習各藝每藝用一監官以藝之精否為監官之賞罰先各募極精教師厚加賞犒十日驗知一月驗是三月驗生六月驗熟九月驗精初試重賞能者寬不能者之罰再試重賞上能薄不能者之罰三試重賞上上能常賞上能不賞中能重不能者之

罰四試出不能二能之賞照舊五試上上能與上上能較賞罰上能與上能較賞罰必皆上上能而後已凡合試務日出到營日午而散不能徧試掣其五分之一習須日日習每年止放伏臘兩月試則一月一行可也

一射法令之閱操張侯以八十步布高丈五濶丈二仰而斜裁矢發高三二丈自天而落於侯無論不中即中能殺人乎

夫虜人之身果如此高濶乎即高闊如是果能如侯之屹立而待射乎若此張侯即百發百中無蓋耳夫射之難四平第一故曰有千斤之力無百步之平故非四平不能殺人莫難於射生尤莫難於射小故鵰鶚皆急疾之鳥而鵠更小的用鵰鶚取義深矣虜之中人十不失一打生故也彼仰射飛禽伏射走兎尚無虛矢而况大於禽遲於兎者乎乃知

田獵講武分三殺以較能此古人之精意必非為禽荒也本院欲秋收既畢將官打生官軍人等能中单飛狐走如烏鵲兎鼠即死者賞銀二錢半死與射狐鴻獨貉而傷者賞銀一錢即死者賞銀二錢射群射大而中即死者賞銀二錢半死者賞銀一錢兩射之物即給射者其射把之法先遠後近先大後小八十步外先立高八尺闊五尺務須壁直中

外三重外一重玄邊第二重白質第三
重赤心射者俱介冑三人一耦足限不
移初射不分重數玄邊之内皆准三月
外不中者責五板一矢免責二矢賞五
分三矢一錢四矢一錢五分五矢二錢
六矢二錢五分七矢三錢八矢三錢五
分九矢四錢四月減賞一分五月不中
十板一矢五板二矢免責三矢三分四
矢六分五矢九分六矢一錢二分七矢

一錢五分八矢一錢八分九矢二錢五分第六月以白質之内為準賞責如前止中玄邊者五矢免責不准中數第九月以赤心為準賞責如前白質以外五矢免責不准中數不願責者一板准銀三分即於月糧扣兑充能者之賞貫侯者一矢准二矢報中鼓一矢擊一聲貫革擊兩聲鼓手不許見射者至於弩弓尤為利器古法七十二今所傳者四十

有八戰之利器只學綜車弩大合蟬弩蹶張弩祥鶴弩飛槍弩毛葫蘆毒藥弩猛僮濡縷毒弩伏遠弩神機弩無敵流星弩學此十法戰勝攻取之術也

一槍法凡兵在不遠不近之間槍法為要然槍止有進退起伏撥擊遲速足盡其變其實濟用者五花三進虎蹲猿躍四法刀不及我而我及敵之人馬技止此耳倘敵衆弩齊發槍之技窮矣

一刀法凡馬上短兵刀爲第一敵在吾左我爲得力賊在吾右則我爲失勢凡習兵者兩手如一其用不困至於緩急長短脅脊左右上下進退劈擒縱横刃背死活起伏遮撥此二十四法者可以言傳不可以心授何者當機審勢乘便就力死生在毫髮呼吸之間惟熟者不失惟巧者當可當盔甲不用刃用刃則折未當刃不用斫空斫悶力今之演武者

不習刀臨陣之時不分人馬盔甲只是亂斫既不能中人又不能自捄此死道也劍家五法如卞莊之紛絞王聚之起落劉先主之顧應馬明王之閃電馬超之出手此五者足盡劍勢海內必有傳在談劍者精心求之

一棍法步兵莫如悶棍今世俗所傳棍勢是兩人打鬬雖與悶棍不盡合然觸類旁通大率只用高下伸縮趨避因引其

餘名色雖多總之不出八法耳八法之妙運於渾身前後左右皆目皆手此十人之枝也短兵相接進退擊人起伏擊馬五百人當前奮撻橫攔騎士二千不得徑騁今之山漢村打亦足破賊孟子所謂可使制撻以撻秦楚之堅甲利兵者世稱紫薇山棍為第一張家棍青田棍皆不及北方稱少林三堂直是夜义棍法殊與刀法相類精之亦可以當戰

矣俞大猷劍經載棍法最詳學者留心
焉

一火器法夫遠兵有二曰矢曰石一切火器皆石之類也故砲從石近日攻守戰無往而不利者此為第一火器近世所用者大率一百二十種妙者莫如賽貢銃凶者莫如大將軍北方所用止有三將軍滅虜佛郎湧珠毒虎盞口之類皆可摧銳陷堅小者鳥嘴快鎗三眼鎗之

類皆可穿甲透體他如磁砲九龍箭鑿石穿杯銅輪火窖扯犯自犯等法皆須種種習學近日官軍火藥不知造法打放不知審勢如大砲之蹲屏項枕俯仰止發快鎗之藥馬相得火信相挨固椅端審馬上步下高卑緩急手法足勢皆有成規今之打鎗全無傳授通不合式況大砲乎大端火器愈近發愈準愈近力愈大見敵而遠發見哨而盡發死道

也又快鎗弓箭平地習熟者城上未必中盖平日高發令日下發失其故調耳守城鎗箭須於城上演習臨時方能有濟

一**鞭法**繩鞭虎尾梢鐵連枷流星皆開營解圍之利用法云七尺鞭開十丈圍大率只有六合鞭法上下四旁如一繡毬繞身近者之折觸之者碎人馬自然辟易余久不見斯人教師未絕此法不可

不學

一車法古今車法五十六種皆因地因時今失傳者多近世所用檑槍偏廂拒馬等物一車可蔽十人之身可載十人之備一車張翼可衛一丈有車三百可立一營兵馬器械糧糗草束衣甲鍋竈於此保聚既戰而歸於此休息大要多備火藥分番打放務令不窮尤為急務開營便為木壁止營便為木城須是神速

方濟緩急平原之戰此為內屏城門之守此為外翰至於堵截險隘更為得力但追奔逐敗似遲暑地攻城近拙登山臨水則為贅疣反風縱火則為灰燼余謂兵車有三不便一不利其利且便者固多也不可以不操也

一騎法　馬者官軍之托命古稱善騎射則騎固一難事也兵刃既接兩手俱困無執轡之時隨遇奔馳無迴避之勢今兩

二騙三摸鞦按鐙捫鬃掣尾雙跨過鞍立馳坐轉枕尾拾芥生騎迎上與夫升降山谷出入林薄隧地如何攀登畢隘如何閃伏須騎馬如坐肩輿過險如履平地而後戰陣得力失脚無恐令之學騎者誰與緩急真可憂也

一骨朶鎗斧仰月鏟火棒舞袖槍三鋒杈三刺槍噴筩糞花懸砲皆守城之利器不可不學懸簾懸戶大石小圓石油水

鍋三和灰毒煙不可不備若不演習臨時無用

倡勇敢

戰之要道只有一字是死生訣一字者何曰敢兩軍相見兵刃既接不論多寡强弱敢則生不敢則死即敢而死不愈於不敢而死者乎夫虜視漢人世讐也何肯哀我之不敢而生之乎故倡勇敢為戰家第一何以倡曰食以飽之逸以休之

娓以激之利以誘之窮以困之害以動之義以感之奮以先之恩以結之怒以忿之此八者倡之之道也

一人之之力在氣氣之充在食故平日常使之飽則肌膚充實充實則輕健輕健之身喜事故平日足食臨戰半食饑則氣餒而不充飽則氣滯而不暢

一操演不勞而勞在難堪之役令三關步軍耕穫官田修築邊堡饑飽不時寒暑

失調卧濕土之中食生冷之食冐風雨之患甚若驛站奔走轎扛勞傷病且不免安得養力故戰士自習戰之外無役於雜差則力自裕

一三軍之士皆丈夫行孰無媿憤所以闒茸不振者無媿以激之也巾幗可以辱將二桃可以殺士怒蛙可軾汲婦可拜皆激之也激之則媿媿則憤媿憤可令之死故百年無不死之身成得甚用

頭立蓋世之名纔是男兒激道不一此其大凡耳

一擒巢則擄其妻女驅其馬羊獲其金帛斬其首級將領不可取分毫之利可以賞金可以拜爵可以褒名可以優體主帥不可掩分毫之功賞不踰時功常過獎名利所在人爭趨之人各自為戰何不勇之有今也得一利則將官有之獲

一級則經時驗之勞費多於所獲所獲

又非已有壯心灰矣誰肯為他人勇乎

一有功者不優則無功者不奮月糧之外

一無犒賞則困之以卑下之事辱之以

觀賞之時甚者奪其十一之糧以賞能者彼見能者之獲厚利而被寵榮也妻子之享肥甘而生喜氣也我之困窮無所得而上之人不待以辭色也雖懦者必思奮矣

一士勇不惟保身而妻子不屠於虜怯則

身死而室家為俘且强敵在前利刃在後潰則為虜所殺退則為我所誅不勇何待背水之陣破釜沉舟皆以絕其貪生之念者也故軍法不可以不嚴嚴則三軍畏我而不畏敵矣

一古者教民即戎以孝弟忠信之行親上死長之義為第一要務軍士世受國恩本知此身死以報國但平日既不教之以知方臨時又不感之

以忠義故有玄元之哭則羅雀掘鼠而士不降有望

閼之拜則食盡力屈而軍猶戰此倡勇之第一要務也

一人心所同然有倡則决人心所畏縮有倡則趨凡戰以死士百人先鋒陷陣直擣長驅則千人無不從之而前如流水矣倘懦者當前則勇者皆怯奮者當前則懦者皆勇此倡敢之最要者

一將帥平日分甘共苦先勞後食體委曲之情同好惡之念則將士有骨肉之親緩急有手足之義將若當前誰不爭先將若在難誰不赴死椎牛釃酒殺馬壺飧豆羹尚可得死士之心况深於此者乎乃知田横之客必非無故而死也

一年年被胡虜之殺掠歲歲貫中國之金帛彼人也我亦人也何可包羞忍耻甘受其挫而不忿哉作其忿心則怒怒以

戰則死可忘田單發墓之計皆怒之使怒也故敵之怒我欲緩之使平我之急必欲怒之使奮此勝敗之大機也

體下情

法可使人懼而不可使人感禮可使人敬而不可人親惟恩可使人忘家可使人為我死然恩多則竭恩泛則玩恩不當則怨且笑之用恩難矣執惟聖人能得人之心故能用人之命非我能用人命雖

欲使人不用命不可得也

一將帥千百長平日當嚴體統體統不嚴則不可令衆此師長之道也至於行三軍臨患難不可不親情意不親則不可聯衆此父子之道也嚴則畏畏則不敢犯法而號令行親則愛愛則不忍獨生而戰陣勇若平日嚴而寡恩臨事親而失體總之不可以帥師非將道也

一出征之日軍士將食事雖迫須令飽食

軍士未食將雖饑不肯先食軍士冷食惡食將雖有美食不忍獨食軍士寒將不得先煖軍士坐卧雨中將不忍獨張蓋將同饑寒乎曰不然念及此身彼與我同思所以使之飽煖安逸者不患於無術矣

一孤身無妻子而家有八十老親不使戰孤身有妻而無子不使戰大病新起久有勞怯不使戰父母妻新喪未葬不使

戰皆令闔隊舉報暫免出征留為城守
哨高之用如果缺人即與更替故讀吳
越春秋而知戰勝之道矣
一軍士貧不能娶喪不能塟者一隊中人
保善把總轉呈許領借半年月糧馬草
果係平日紀大善三次孝親敬長勸人
為善不醉酒賭錢飄風光暴三鎗中二
九箭中八者許十隊人保舉娶助銀三
兩喪助銀二兩以旌其善扶同濫舉者

把總管隊綑打一百革職革伍

一軍中易生之病如瘟疫泄痢傷風等証每樣咀片丸散備百十斤擇軍中粗識字稍通文者五百人中要學醫一人止於守營免其戰陣更精通者准給雙糧仍歲給藥材銀五兩

一軍士月糧馬草不過本月初三冬衣不過八月十五違者本管衙門究罪每糧銀一分不得少過三釐欠多者散銀官

究罪其銀色低假米豆粗惡草束不足
數及浥爛不黄爽者收受官究罪各以
軍法綑打毋悔

一近日公費皆是私情縱有真正支銷亦
須申呈議處但有指稱餽送上官作興
遊士敬禮過客如中火小飯酒席下程
科扣軍士一分一釐者許軍士連名告
發城堡官先以軍法綑打一百應參者
即日參究應拏者即日拏革仍追贜給

散

一將官無故動差旗牌尖夜家人相公及

中軍千把總乘機各討私差經過所屬

衙門索要酒食貨財多折乾銀遠騎撥

馬護送閑人累損馬匹騷害軍士甚爲

邊關之害已經置有簿籍登報查考城

堡各官不許指稱奉差自取重罪

一軍士月糧馬草已支到手而身故者免

扣空月即爲本軍喪塟之費馬倒死者

草料銀兩於下月扣除

一本院並不私占一軍私做一物一切在籍軍士盡令差操閒日聽其營運各邊但有私役私賍賣班賣閒兼損貧愚者定以軍法參拿重治

一往年將官擅派段匹弓箭及一切貨物散與所屬加倍要銀屬官無處虧兇勢必剋扣軍銀毋寡廉喪耻之事許軍士告發一體參究

一守哨及起班軍士本為修守邊工却乃
私役採打柴炭索例折乾為害無所不
至如有仍前者許軍士告發祭拏重究
一軍士父兄妻子與將官種地者比照民
間佃户斟酌分與租糧至於正軍不許
私占耕農違者祭究如例
一清勾到伍軍士掌印經管官索要紙紅
見面常例刁難不與收管及至着役便
與一切苦差扣減月糧非理凌虐或縱

答隊伍侵奪不與存恤或受新軍賄賂
即與討取軍裝名色約以年年供饋供
饋不前便以逃軍名色申請清勾及與
行勾又稱到伍總來奸貪武弁指虛名
而冒實糧不願有軍又借清勾以為奇
貨非為缺伍然則
朝廷設清軍御史司道府州縣官員不過為
此輩催科財物耳不然列營連伍其逃
必有覺知十軍九妻其逃易於追赶何

不見追於方去之時而皆告勾於久去之後耶以後清到軍士務令安揷存恤但有逡逃五名以上者重行參奏本管官引例充軍申請清勾俱不准理

一陣亡軍士每名給存恤銀十兩於該管將官衙門立一忠義石碑備錄死者姓名其妻守子幼者給以全糧優養有妻無子者月給穀五斗冬給布一疋淨綿三斤再嫁者免給

一軍士父母妻子有重病者驗實雖遇差操之日准給假調理

一各道及將官舊日向各營伍官軍索要狐兎氷魚天花羊肚等物又差人催逼需索凌虐無所不至曾有責一牛而換一氷魚者有因催狐皮而打死軍士者已經本院嚴行禁革如有違犯者定行參究

一各城堡操防所管軍士已自不多守備

往往取占本官常常役使官之設非以練軍城守軍之設止以供官使令耳此等軍士不知器械為何物戰守為何事甚者支糧有人而點軍無數官之罪可勝誅哉累逃之軍此種為甚再巡另調城堡操演軍不足藝不精者各官以軍法綑打如律參問充軍

一查軍不到動稱某衙門調取打造差遣或稱某處守墩皆係虛捏全無影響以

後總副叅遊守備衛門調取軍士各管軍官每僟月開報一次某日取用某日發回或久占未發務要開寫明白其守墩正軍及哨瞭犯軍某墩幾名以粗紙造冊送院以備不時查考提墩官敢有賣閑賣假者依軍法綑打重者叅究

嚴馬政

三關軍士馬居其半果養之得其道御之盡其材豈必匹匹上驥而後能成功哉余

姑為之條教如此

一每馬月草三十束豆九斗不為不寛矣使盡以飼馬而不肥者未之有也軍士侵欺常半况闗來俱係折色到手糴買使難且馬為官物與我無干倘一倒死尚有朋銀然則軍之輕馬無怪也以後分以年限一年之内倒死者打六十自行陪補二年打四十朋補三分三年打三十朋補四分四年打二十朋補五分

五年朋補七分六年朋補九分七年除
肉臟外方許全朋再驗臕息如何有無
失養如有臕而偶病者增三年筭瘦損
而年及者减三年筭臨時輕重其罪重
者責陪仍革伍

一驗馬四季點臕造冊問罪甚屬套規本
院先置一馬簿記其尺數毛色齒年買
日並軍士姓名下分二十四格眼每隊
置籤一枝半月一掣任其多寡或三五

籤或十數籤如掣到一隊即以籤喚其一隊馬過堂二臕免責三臕責十棍無臕責二十記於格眼半月再掣一次責治如前三責不改者革伍

一軍士置買馬匹務須賫主買軍牙保獸醫赴該道驗明當堂交價印烙大率近日馬匹中等者多僅堪馳驅高價十三四兩少亦不下十兩實非上材即使京師起臕大馬貴者三十餘兩竟成何用

我噫難言之矣

一軍士有能於夏秋之間除牧放外多積青草至秋驗數過千斤者賞穀一石其草即准自餵馬匹應關銀兩分毫不減五百斤者免責三百斤以下者責三十不積者重責革伍此法一行草多而邊價不騰踴一也四郊光潔虜入無芻者得燒荒二也軍士省得買草三也

一將官以下但有發馬一匹令軍士餵養

者許軍士舉首到官馬即賞與本軍將
官參治

一軍馬原不走差經站處所自有站騾應
付經過官員但有索要鼓吹旗幟者各
管守備操防報知本院以憑參處守備
操防擅將操馬差撥接送及副參遊守
私作人情逼令差撥者該管官俱察報
本院一體查參不恕

一將官出門動撥三五百匹所過城堡中

軍旗牌家人逼打折乾隔站遠騎勢如
强虜将官昏然不知或聽從讒稟公然
發暴凌辱所在将領毋徃時法綱不赦
之奸令人切齒為恨以後再有騎過百
匹折乾一匹者本院查知用者與着俱
從重叅究倒死者即坐本官陪償
一撥馬原為傳遞緊急軍情塘報章奏今
人人得騎在在稱累本院雖置有循環
未能盡革以後除總兵衙門登記循環

外其餘衙門本院四季俱發號票方許
塘撥應付無號者不准如有分外刁難
者許該撥稟訴以憑查究
一馬之筋力奔馳方得展舒馬之性氣羈
靮友致悍鷙耳不常聞金鼓砲仗臨敵
不馴目不常見采色旌旗當陣必駭古
者田獵以講武此善於習者也今並禁
其奔馳謂損精力偶遇追奔逐敗登嶺
越澗不惟羸勞者必傷亦且偶策者不

慣或勒止而前奔或左引而右拘人與
馬不相得何以救緩急哉故本院驗馬
只論肥瘠不禁奔走在各軍便於演習
并至於馬上快鎗更為緊要宜慣習之
一汰駑馬本為老疾也舊日貪婪將官反
汰精壯賤估還官轉賣與人以獲厚利
縱汰老弱收買餵養仍給軍士兌領官
銀入已至於汰過馬價已滅十之七八
至今尚未納完或稱軍逃或稱官去種

種弊端令人物齒以後應汰馬匹該道
估計明白定以敷數令該管官員當堂
交領過三日者提究其銀貯庫候有應
買馬匹總領加添置買再有仍前侵冒
支吞者坐贓重究

添開諜

一虜人愚蠢原不狡猾狡猾則漢人教之
也今欲謝絕當先招納漢人交好夷人
蓋虜中漢人有以搶掠去者有以勾誘

去者此輩甚貧有羊馬者百無一二為
奴隸受笞辱忍饑寒懷鄉土者十常八
九也特邊臣膽裂於胡奴雖有扣塞潛
歸不敢收留甚者送與胡人令之殺死
故空懷南望之心忍為北狄之鬼邊臣
之罪不容誅矣若以通使納交真夷數
人厚加賞賚與之同心令其勾引漸次
南歸各邊但有拒絕者當時梟首示衆
其家業頗過取有妻子不願歸來者查

其原籍果有關心繫戀之人或許以所欲或挾其所愛令之家招來歸至於胡所倚恃李陵衛律之流主謀醜虜背叛中華數年以來陰受其禍彼富貴已極鄉土為讐此等之人或厚其父母兄弟以致之或許以高官重祿以來之或用反間以誅之倘一留心几上肉耳此是第一要圖須用第一妙手不是之思忠於謀國者肯如是乎

一板升出塞久居夷方戀其田舍又文法寛而地土肥無復中國之念矣近年以来虜人奪其妻女責其供輸不從者殺之甚者搶掠之遂憣然有歸志所以不敢歸者中國不能為若主而憚於胡之强也若欵貢一絶先收板升不必令其来歸即於所居之處立三五人望所歸者為首領加以都司指揮職銜為我犄角之勢虜侵板升則我尾其南虜犯中

國則板升掠其地在中國不責板升之稅在板升不食中國之糧彼添我一臂之力我借以全盛之威若番族然虜有所憚而不敢肆南牧之心是或一策若收留板升使歸中原分隸州縣免其丁差亦無不可但彼之室廬無所衣食無資饑寒所迫必且為盜非收納之難而區處之難也大抵板升不收則彼為虜所驅以攻我又生一秦收板升而不得

其術不若不收之為愈也

一兵不嫌於詭道不嫌於鄙事求以安邊保境寧亂息民而已此難與守經者道

昔陳平秘計人謂難傳非難傳不可傳不能傳也可傳者一試而已不能傳者雖百用可也故機事貴密兵機尤貴密事尚速而兵事尤貴神速即以一事言之昔賈誼五餌其一云賜之音樂婦人以壞其耳至今笑其迂不知彼有所

受誠不迂也越之西施齊之女樂由余之二八皆是物也嘉靖辛丑吉囊寇忻代間擄娼婦縱淫慾日夜不休不兩月髓竭而死當是時三鎮官軍二十萬誰能殺一吉囊而婦人足以死之則賈生之說也所謂鄙事此類是已

一攜貳其黨最爲得力虜每犯邊徧約諸部利害共之故也能使其各部酋長自相讐而我爲卞莊子或令其酋長陰爲

我用不患無法總之邊費不加增而邊
事有濟所謂投骨於地則犬自爭此其
詳難以預道也即不然而孤其黨與則
力分彼即不與我亦必不彼助我專力
以制之可得志矣故恩均用不如偏用
威溥加不如單加此善用恩威者人情
亦在動之而已矣動有機括則吾劑輕
重陰陽之勢而操其權夫軸轉圓石於
堅阪之上與推挽方石於泥沙之中其

難易不啻千也

一堅壁清野烽堠為先烽堠欲明哨探為要今之談邊事者知嚴烽堠矣豈知烽火之失期其誰查之即查有失悞不過綑打而已其誰殺之彼第一烽堠最近虜人望見虜來逃恐不及而乃張旗舉砲爇火架梁自取虜之攻殺乎故墩軍非先一日而報聲息則後半日而發砲仗彼其自爲之心重故耳余以為要緊

機關全在哨探哨探尖夜不可沿襲舊套輪流之差擇忠義智謀之士厚其身家五倍十倍於軍仍要結彼中在酋左右都不見親信而貧者貪者厚加賞賚為我腹心或漢人之左袒者厚恤其家更為得力俾其一言一動無不相聞某日起兵聚若干人誰為統領必由其口祀邊先三二日我已真知更用密號傳布邊將如蠟書羽書之類傳布邊民如

令箭令旗之類只須二十人歲費千金可省墩臺二千餘人之費矣至於傳報州縣省會於一月半月之前聞虜賊會兵消息將平日印就邉塵號票填寫緣由塘馬急遞及虜賊入邉傳砲而已大柢烽火號令訖無良法號帶三里之外山林掩蔽旌旗三里之外不辨黄白狼煙風日之中更不明白且山有高卑墩有顯隱民當倉卒之際誰復觀望墩臺

盈於款貢之後邊鄙又安春夏之間邊
防不戒而提墩之官守墩之軍撥派如
故軍何嘗在官何嘗查不過擁虛名以
驗賞役耳余以為墩軍派名認墩演習
號令無事之時不須常川守墩有警之
月方令登高哨瞭似亦不至廢時失事
也此係變法非寔行者不能

一用間兵家之要務我之所短我故揚之
則彼必疑吾有備我之所長我故掩之

則彼必墮吾計中我之腹心人與敵之腹心人須要彼此相通我之腹心人我之骨肉待之雖千金不愛其欲賺敵者故令先泄其欲成我者故令先破意若為彼然彼之腹心我亦以骨肉待之雖千金不愛凡我畏敵者令其左使凡我知敵者令其默告亦若為彼然尤忌我之腹心人與彼之腹心人坦然如同胞須要察意察言又尤忌我之腹心盡洩

與我腹心之人由然如一體須要知彼知我若漢人為我用間為妙又不若用我腹心之人陰厚其身家明辱其本身令作怨叛之狀而逃奔敵國以為我用之尤為妙也大要彼之情態我盡先知我之機密彼不可得示之已然矣臨時忽有變化貽之以形矣隱然中之以實實而示之虛虛而示之實巧將能用實而示之實虛而示之虛非聖將不能用

也總謂之用間

一致人之師者激人之怒緩人之兵者懈人之心誤人之事者忽人之筭勞人之逸者亂其心動人之靜者誘其欲趨人之隘者激其怒兩家講話須要修辭有體不可村粗或根天理人情或失禮義誠信如不可與言其次用智其次用勇其次用死若無力以當其鋒徧心以犯其怒措置未定而不能緩人之攻經畧

已詳而不能鼓我之氣皆不可與言攻守之道者此中委曲有無窮之妙不可光傳也思深者必不謂迂

一胡語須擇漢人之明敏者學習慣熟如僧軍毛葫蘆軍最與虜似得千人而習之亦兵家之一籌也昔趙武靈王胡服儒者病焉噫廊廟冠裳之會誠不宜爾彼必有深意也兵家範圍大徑路多豈可以經常病之哉

慎修築

三關自欵貢以來討塩菜車糧大食安家衣鞋等費不減三百萬金今築堵堅壁者幾處為

國任事者無天道矣且連雲大既不能當一狐鼠之穴延千餘里長邊豈能在在高墉厚堵無一隙之可入乎即使無隙可入豈能鑄鐵積石劃之不破者乎即使鑄鐵積石豈能一人一堞日夜守之乎

即使一人一垛彼聚而攻我豈能聚而守乎不過阻零騎數十遲砍掘數刻耳此修築之效也我不敢廢也

一修築其處須該道協同將官帶領匠作親自估計此處地虛地實土濕土燥長若干丈高若干丈根頂各厚若干丈共若干人若干日可做一工共用工若干日大段八日可完者准作十日以防風雨以休人力又須築土三四尺便戳探

一沓量入之深淺以為督工官罪之重輕築鬆者即加重責築堅者即行犒賞到七八尺後再驗丈三四後再驗仍於所管丈尺刻以磚石記管工官姓名如果隣工未壞而本管工程先壞者提問仍責令自覔人役補修

一斥鹵流沙不可以築或旋築而三二年即壞者徒勞人力何裨久遠沙地不如多栽樹木鹵地不如挑掘水泥使虜騎

難行亦防守一策度勢因宜在留心邊務者審之耳

一隘口界於兩山之間此是流水通渠虜所必不由者何也虜入隘口倘我兵堵截兩頭彼何處逃身倘我兵夾攻兩山彼豈能仰鬬我故曰險死地也隘絕地也虜非萬不得已必不由也築隘之法不一即如白草溝南北一帶長五十餘里寬二三十丈南面有水北流冬夏不

乾此只須第一重攔路築一大墻上闊二丈下留五水門磚砌更佳無磚亦可外第二重墻外築兩敵臺東西相向上積砲石快鎗以便射打外第三重攔路挑一大池深三丈闊十丈東西長與山齊流水自注其中縱使淤塞亦泥淖陷馬賊不敢行外第四重攔路栽樹厚十數里二尺一株縱橫錯亂十年之後陰森糾雜虜不敢入然工省而守固者第

三重第四重也第一二重雖不修可矣

但凡有水溝渠皆照此修

一賊之所由者平梁漫嶺何者彼眼界寬四望可數里以防我之伏兵又可以觀彼之哨探然無平不陂倘於陂處係土則剷削陡峻高二三丈人馬不能下係石則相其土宜或掘塹坑或更堆放三尖大石務使步步傾跌或多栽荊棘人馬不能行凡修邊以乘勢為第一勢可

乘以為險雖迂廻亦不為勞乘勢以水逸為上筭因高則可剷削者剷削可築砌者築砌因下則可引水者引水可挑掘者挑掘故邊方行井田而戎馬不得馳驅何也溝洫畎澮無百步之平故也

一官民堡最不宜輕修小民無知恃山險而忌大敵聲息屢報眷戀窮城既不能守盡被其殃故堡之當修者三一曰去官城堡四十里之外隔山邁水難於奔

趨二曰高山峻嶺虜賊萬萬不能攻三曰村落居民五百家以上男婦千人自備兵火器械志奮心齊堪以自固非此三者民堡決不可修至於官城之門户墻壁重於邊墻邊墻易刧而官城難刧邊墻難守而官城易守邊城不能避兵而官城避兵邊城易壞而官城難壞乃亟亟在邊墻不亦迷乎

一管工官員指以催攢工程要索賄賂非

理淩虐致使旗甲百長人等科歛財物
可值銀一錢者以軍法綑打一百
一軍壯修工苦無窩處管工官擇高燥背
日之處可避風雨者派定十人一鋪即
動各軍壯應支銀兩每鋪用席三領穀
草五箇為之墊身草捲通枕兩箇為之
墊頭不許令其驟卧濕地致傷腰背手
足總管官務要留心體恤以十分為率
致有殘疾一分者本官拏問究治

一邊工原無定處亦無定期一年十萬人亦可一萬人亦可但可緩之工陸續修理多役軍壯既費盤纏又費鹽菜近議班軍除畚鍤之外仍帶兵伏以備緩急不敢歇役外其民壯量工衡緩多寡每年多者停一半少者停十分之三其安家衣鞋併工食大率每壯一名折銀六兩解三關兵備道充鹽菜及雇夫之用仍造冊報院以備查考其工多之年盡

數起邊要在隨年酌量難以定執耳

一飯食既有鹽菜銀兩須要置買菜蔬方可下飯其銀一月一散免致碎分折耗分銀到手每十人各自算計每日用鮮菜一分五釐用鹽半斤亦可足用即令火頭每早置買調和每飯不可缺之此在十人自處如不願者聽從其便管工官不許干預致有捐稱侵尅之名

一飯食或米或麪或買餅肉聽令軍壮隨

便火頭做飯要熟要熟其放飯務要辰
末兩時鳴鑼一通軍壯一齊停工火頭
當飯之時或生或冷或遲者重加責治
一暑天工作易生濕熱之病本院每千人
發醫生二名每千遞加每醫日給飯食
銀三分其醫務在一處以便查方製藥
其藥材銀於總管官支領凡有病人自
向本醫説症即與煎藥採濟大率暑天
不過傷濕中暑中熱腹痛霍亂泄瀉其

餘雜症亦不甚多多生之症多備藥材
常用大鍋二口小砂礶數箇多病用大
鍋總煎單病用小礶另煎務要醫好病
人不許茍且完事其醫給與簿二扇要
見其日其軍何症用某藥幾貼取效其
不效者某人某處人因何病治不痊凡
有病者須調理痊可方許做工身故者
先給銀一兩以為棺殮之用該州縣仍
有搬屍銀四兩其軍士原無議有者該

道照數給發登報

一黑豆最解暑熱自立伏日起伏盡日止

一箇月內每十人給與一斗火頭領去

為軍壯煎湯之用

一軍壯孤身在外謹疾為先惜財為要該

管及地方官嚴禁閑雜婦女不許勾引

為姦違者本婦夫男重責五十枷號一

月婦人撈打遊迎

一錢糧萬分缺乏邊工萬分緊要本院雖

加體恤軍壯人等敢於修工之時懶慢

虛欺者除責治外倍罰一日三責不改

者追奪工食發田換役

一軍壯人等敢有擅砍人家樹木作踐田

禾強取或毀壞人毫釐之物不與價值

者管工官責治陪補不能禁約使地方

受害者本犯問罪革役管工官一體重

究

一軍壯上邉下邉各有定期到遲者管領

官重責問罪甚者綑打一百軍壯照日加倍補役不得與衆一齊放班

一天偶有陰雨衣濕地滑難以興工者暫歇一日半日其鹽菜銀兩舊規照日扣數念各軍壯在外辛苦管工官仍准支給免其扣留以示優恤總計多過十日之外者不准

教軍士

夫士有學效民有鄉約皆教之以禮義三軍

之士獨非人乎上項天下履地也是世
間男子喜人誇真人笑豈無是非良心
乃一善不聞一道不知鄉人叫作潑軍
君子謂之野漢生而無知雖軍士之愚
棄而不教則官府之罪也古之教軍也
教之以孝弟忠信之行親上死長之義
故為軍士者平日安分守法臨難竭忠
盡力生為有禮之人死為無罪之鬼鄉
黨人人誇好營伍箇箇稱賢何等光榮

何等便宜我今遵

祖明訓采古軍法立一規矩使你軍士奉行果

能實心學好者自有優處如不肯遵依

仍舊為惡者重責革伍甚者以軍法從

事其毋悔

一我身自幼尺尺寸寸皆是父母千辛萬

苦恩養成人窮漢赤手空拳尚且忍饑

受凍事奉雙親軍士有月糧馬草閒時

做些營生或弓馬精熟受些賞賜與父

母買辦衣服使他不受饑寒時常買辦酒肉使他不苦淡薄父母怒罵不要觝觸父母勤勞就要替代也不枉生子一場但有敬奉父母者管隊指實紀善另有優待不孝的指實報來重處

一本隊軍人管隊序其長幼自第一至第五十挨年順月少者稱長者為兄其行以長幼為序不許錯亂如有叔姪甥舅在一伍者須要改撥別伍以便相處凡

言語務要相讓不許爭隊中之人稱管隊爲管長稱貼隊爲貼長管貼支隊軍不許坐管貼正坐隊軍不許並坐管貼分付不許抗違教導務要遵守本隊有伍甲長甲中九人稱爲老哥雖是並坐並行不許欺凌抗拒違者管貼隊稟處

一軍士有不得已之情禀於甲長甲長轉禀管隊管隊禀把總把總禀中軍小事

把總徑處中事中軍徑處如事關衆情
者亦須自下而上具文申呈該道本院
以憑處分如有虧苦宽枉情節應轉達
而不轉達者許軍士連名禀告該管官
軍各治以罪如情理難通舊規所無者
千把總徑以禮法曉諭不許亂行瀆擾
一軍士有醉酒飄風賭錢罵人打人占便
宜好爭競及奢華好懶惰不喂馬匹
不收拾器械旗幟亂群壞隊者甲長禀

於管隊轉禀把總責治兩犯不改者申
呈本院該道綑打一百革伍
一軍士有能仗義踈財救災恤難愛老憐
貧成就人好事平和人爭競教導人為
善禁止為惡者管隊舉出分外奬賞
一百姓忍饑受凍辦納錢糧三軍抄手閒
身自在穿喫終日家支草闕糧幾曾見
征南戰北這都是托賴
朝廷恩德殺身難報中軍官於寛大所在設一

聖諭牌每月初一各司輪流率領三軍叩頭祝
曰世受
國恩叩頭報謝把總高聲宣諭曰練習兵馬
遵守教條宣畢軍士應聲而散
一寧武舊日家丁孟逵子等十八人指以
放馬為由在崞縣靜樂一帶截路殺人
不知當時把總所幹何事管貼隊果否
知情且如本隊軍人朝出暮歸回家所
帶何物本夜容留何人家道因何方便

衣食因何整齊作好作歹自然知道而
今為盜者通夥分贓懶散者全不照管
百姓也有保甲三軍豈容踈縱以後隊
中軍人住居星散者隨其居址另編保
甲朝出暮入所幹何事所交何人所得
何物如有可疑保甲長即告管貼隊管
貼隊即告於把總千總果有為盜顯跡
不分强竊先以軍法綑打一百各營遊
示然後發有司依律問罪隊長知而不

舉者一體重究不貸

一拖欠馬草月糧兩月以上者或關支錢糧短少分數者銀色不足者米麥草浥者果係錢糧一時缺乏之州縣催解不來自當體念辦納艱難少待一時果係監收出放領解官員侵欺攙和亦當告於管貼把總稟知該管道分行查究治蓋軍士之養贍不多官吏之剝削可恨上司若知自有處法若合群發怒亂出無

狀之言及攔圍官轎呵叱不退者先將
管貼隊兩人斬首示衆
一閧隊有事止令管貼隊稟官各隊有事
管貼隊一齊稟官但無故聚五十人以
上恃衆高聲諠攘衙門查出主謀之人
斬首示衆
一從來軍法最重軍令最嚴近日將官因
貪戎怯縱下收恩領兵所過擾害地方
不可勝言及至百姓聲冤又且百方庇

護反責良民百姓痛恨嘆曰寧遭達虜休過官軍如此將官滅族梟首不盡其辜除將官應參者即參應斬者徑斬外所領軍人各以軍法施行

一凡從征軍士經過地方民不願留而強入人室強宿人房者強喫人酒飯不與飯錢者強奪人貨物不與貨銀者調戲良家婦女者擅毀人器物搶割人田園者俱斬首梟示於所犯地方管貼隊領

禁不嚴致有違犯者綑打一百

一號經三傳衆軍皆見而本軍不見衆軍皆聞而本軍不聞者割一耳示衆

一無端造言惑亂人心者不分有無壞事斬首示衆

一詐偽欺人暴横凌人奸計害人衆所共惡者聞隊稟知斬首示衆

一與良家妻女相姦者不分强逼與財物不與財物俱斬首示衆

一採打漢人首級不分死人活人俱斬首示衆

一軍人醉酒情慢致悞緊關事情者斬首示衆

一兵器盔甲不收馬匹饑渴不管初犯綑打再犯割耳三犯斬首示衆

一臨陣當前擇其最後者一人斬首示衆

一臨陣在逃斬首示衆

一軍中先罵人及先下手打人者不以律

諭俱劄耳示衆

一軍士當戰先出馬當攻先登城不分曾否成功先賞銀五十兩成功之後另題十倍陞賞

一軍中受罵能忍受打不還者衆証明白賞銀三兩

一馬第一膘壯器械第一整齊勤謹小心者賞銀二兩

一饑能讓食渴能讓飲勞能讓逸寒能讓

衣危能相救信能先報病能相扶惡能相勸多行方便不占便宜者論善大小重加奬賞四日衆軍保擧送匾冠帶

計兵費

一談兵者先食故孔子曰足食足兵今之大衆所屯尚知蓄聚芻糧以供旦夕至於行師所至則一任苟且之圖無復備待之策三關城守雖不行師須者將士

一過三關余甚悲之因備一說於此俟動

大衆者

請而行焉

一古者以車戰有重車以載器械糧糒二十五人將之且春秋戰國之時出疆便是他國誰爲在道續食故飲食之具人各爲備今出征旣不以車從一切全不料理在道恣其搶掠居民止營任其侵漁地主苟且若此免於敗已幸矣欲其成功得乎故未及屯兵先積糧草欲積

糧草先覓道路欲通道路先衛車從常使糧草多於人馬則蚤暮無憂今脫粟無鹽尚且缺然不飽而欲鼓其忠義之氣養其超校之勇得乎是故王政一無可苟而行軍尤不可苟此將士死生勝敗之機國家安危存亡之决也何可苟也

一古者軍行日三十里所以養精力待樵爨勢自難遠觀於減竈增竈而軍食可

知矣然隨路造食許多不便每日雨掘地為竈土有剛柔一不便也井泉有遠近多寡綆桶安得許多二不便也萬人之薪豈能見在又春夏草木青嫩見火不然三不便也產煤之處人不積柴柴無從得四不便也火石不得多攜緩急豈能齊食五不便也暴雨潦霖大風積雪何以為食六不便也能為米食不能為麵食七不便也近日將官領兵搶奪

酒飯糧食衣被財物又甚者占閨閫淫
婦女居民不異盜刼不甚者亦搶柴草
或拆人房屋毀人器皿以供燎爨所過
雞犬羊豕為之一空行師之道當如是
否乎
一假如軍一萬名挨甲順隊編為一千號
一號十名以千字文為序自天一至天
十止其行之先後亦以天一至天十為
序路上行走一排多不過四行如天地

玄黄作第一排宇宙洪荒作第二排排雖
逢險单行亦照此為序俱有二排擺入
頭排或退至三排者割耳示衆出征之
日一日或一站或兩站預定食宿州縣
其集鎮村落雖大決不可住宿
一行師以養力為先養力以足食為要大
率每軍一日用米一升蒸餅十箇兵一
萬日用米一百石蒸餅銀一百兩馬一
匹日用草十斤料豆三升萬匹用草十

萬斤料豆三百石以上經過地方預於
三箇月前行令備辦飯盆一千箇木槽
二千副水缸一千口水桶一千隻卓二
千張待行軍時先三日再行前路預爲
戒備或曰民不勝其擾矣曰如古行軍
余法誠擾如今行軍與其搶刼也寧擾
乎
一各州縣將城市鄉村居民牛馬槽櫪盆
甕桶卓及一切應用器皿先於數日之

前向民間借用一日煑飯蒸餅切草煑料各備辦完足排列於街市門首每號以二人主之假如軍從西來東關東頭路北天字號路南地字號各做手牌但寫升口大一天字豎於卓上每卓小米乾飯一斗盔鹽菜一大盤又一卓蒸餅一百箇大小輕重定以式樣天字號軍十人甲長一人領兇人就於天字卓前喫米飯一飡完各取蒸餅十箇收訖馬

草料各就本號槽櫪飲水各就本號缸桶不許攙越其東西街列不盡者餘號自南街南關頭擺起至北關頭止再不盡者別街自大隅首起但有錯亂者爭奪者把總綑打甲長穿耳示衆飯畢放砲三聲軍士起行又一炷香掌號三聲將官起行

掌印官將本縣居民先儘責飯人家次儘街房人家每家止管十軍米麪馬草

料槽水甕卓等件器皿不足者官為借

處其米麪柴薪等項應費銀一錢者須

於十日前給銀一錢二分寧虧官物休

要民賠完日費過錢糧造册申報

一每軍帶筋一雙大木碗一箇經過集鎮

鄉村止許備熟水百十缸各軍既帶有

蒸餅不遇州縣地方不許就食於集鎮

將帥隨帶點心果餅之類暫充饑渴决

不可自用中大及賓朋餞席長飲久留

致軍士忍饑伺候違者以軍法從重處分

一在道緩急之食惟有炒豆為便將青黃黑三大豆用土炒焦一軍可帶五升連陰缺食或沙磧深山三二百里無人之境馬帶熟料五七升但有水可下儘足延饑至於攻圍屯聚處所迫近城市集鎮不妨賃住臨街上房及沽買酒肉糴置米麥果菜兩平交易分毫不擾不虧

方為軍令但有侵損於民如馬踐田禾
啃樹株人擅食瓜果公盜穀麥之類除
本犯照軍法處治外把總割耳管貼隊
與犯人罪同如此則居民方樂於有軍
以獲貲賣之利將賊者自多又何患焉
一行師之日將帥令中軍把總旗牌管貼
焚香告天而誓之曰其處被兵民遭患
難
朝廷養軍千日今纔用你一時今日出征平

賊非去做賊禦虜非以為虜軍令甚嚴
我不敢赦倘有所過地方白騙人一物
所住地方但虧人一毫者俱斬首示衆
我為將官不能鈐束爾等是為首犯類
自殺以正縱軍殃民之罪將中軍把總
官各賜酒三盃管貼隊各賜酒一盃軍
士不能徧散各給酒錢十文應行應禁
軍令印造幾條每軍各給一紙令管貼
隊三令五申務要遵守中軍把總管貼

及軍士各焚香告天曰我等去路来路但有利已損人者死於戦場屍不還家誓訖而後行如此而驕不奉法雖殺之又奚怨

一萬軍所聚日用米須六百石草須一萬束料豆須三百石柴須五萬斤分二三十處頓放三日一關四人領十人之需多關恐有不測之行少關不免瑣屑之擾飯須十人一鍋中軍放砲一聲火頭

一齊煑飯二炷香盡中軍放砲一聲三
軍報飯已畢大段居常放飯不許過辰
未兩時出戰之日偶有緊急飯另定時
可也
一屯聚之所麪食為難蔬菜尤難軍士飲
食不充何由壯健其飯須十人一火頭
輪流五人採取薪水如無米麥即菽秫
穀豆等麪亦須間用如無菜蔬即鹽豆
亦不可缺務須能飽盖非三五千家之

市不可結萬軍之營凡戰地追地圍地止地有三日以上之留者不就有薪有水有食有宿有救有奔之處其將當誅不禁軍士之虐民不恤軍士之失所其將當誅

一戰日少飽少飲以防便溺口中含烏梅或棗核以生津常嚥口以防渴常惜力以防倦常閉目靜坐以養神但有諠譁吽噪攪亂他人者管貼隊稟於把總以

軍法綑打示衆

一軍士十人一鋪須得草五束各帶鐘簑

一領隨身坐卧仍作傘槍一把廣徑三

尺即是一傘以布油之活柄長三尺六

寸以鐵爲之一頭是槍可刺一頭是快

鎗可發可撻其傘遇雨可蔽身可覆盔

甲大叚每軍馬上所帶刀一口弓二張

矢三十枝傘槍一把鉛子十箇火藥十

分煤炒三日料豆三升此外可無備矣

一軍中十月一犒師萬軍一犒費銀三百兩寛然有餘黄酒煑熟每人一斤猪肉煑熟每人一斤擇於寛大所在分二十處一班五十點名排列給散即令酒家屠户厨行伺候二月各有賞賚犒費銀三千兩三軍之士何等歡忻鼓舞今之賞犒皆銀每次常以萬計然不足以激勸衆心徒多無益耳古者擊牟釃酒數饗軍士知此義哉今乃以牛羊土芥

使人而以死驅之悲夫

一屯軍處所攻戰尚避既食之後除風雨

外刀槍弓矢每日操習即以彼此勝負

賭輸贏亦無不可此死生呼吸之際尚

不習學乃宴安怠惰聽其臨陣死生畢

固非軍矣將得為將乎又有馬匹散逸

盔甲慢棄敵人掠取而不知槍刀弓矢

損失而臨時不利於用者如此軍令將

官尚可留耶

一行營之馬須十匹一攢五軍輪流喂飲熱忌揭鞍飽忌馳轡暑忌群擠負乘忌越險登高水忌苦鹹草忌乾青雜用地忌濕泥立卧盖人馬共死生而馬為尤急當戰之時未有馬蹶人活之理軍士不知惜焉而管貼不行查處者一體治罪

一行師一萬醫生二十人醫獸二十人常用之藥二千斤丸散十數種如益元散

刀箭等藥尤宜多備十馬須一鍘刀鍘
刀須减常重之半若人能用鍘刀作一
兵器尤妙也

□公實政八卷終